

SPL Agence Ecomobilité  
Savoie Mont Blanc  
SA au capital de 41 440 euros  
Siège social : 313 place de la Gare 73000 CHAMBERY  
851 533 505 RCS Chambéry

---

<p>RAPPORT DE GESTION / GOUVERNANCE SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Mesdames, Messieurs,

Vous êtes réuni en Assemblée Générale Annuelle en application des statuts et des dispositions du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport. Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

La SPL Agence Ecomobilité Savoie Mont-Blanc, compétente en matière de conseils et accompagnement en mobilité, aménagements et gestion des services a été créée le 28 mai 2019. Cette Société Anonyme est entièrement détenue par 17 collectivités, EPCI et syndicats mixtes qui en sont les actionnaires en fin d'année 2024.

Elle ne peut intervenir qu'au bénéfice de ses actionnaires publics, dans le cadre de leurs compétences, et sur leurs seuls territoires. Dans le cadre d'une SPL, la maîtrise politique est renforcée et l'actionnariat public exclusif, ce qui permet une meilleure prise en compte des enjeux communs et une forte souplesse et réactivité pour la mise en oeuvre des projets. En effet, les règles de gestion applicables sont celles des Sociétés Anonymes et la contractualisation sans procédure de mise en concurrence. Néanmoins, le contrôle effectué par les collectivités ou groupements de collectivités actionnaires doit être identique à celui exercé vis-à-vis de leurs propres services ; on parle de contrôle analogue.

Ainsi, les dispositions de l'article L.1524-5 du CGCT sont applicables aux Sociétés publiques locales ; elles prévoient notamment que « les organes délibérants des collectivités territoriales et leurs groupements actionnaires doivent se prononcer sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leur(s) représentant(s) au Conseil d'Administration et à l'Assemblée Spéciale ». Il porte notamment sur les modifications des statuts, les évolutions contractuelles et les orientations stratégiques de la société. Ce rapport a pour objectif de renforcer l'information des élus des collectivités actionnaires afin de s'assurer que la société publique locale agit en conformité avec les positions et les actions engagées par celle-ci.

## PRÉAMBULE

### Les temps forts :

L'année 2024 a été marquée par la désignation de Madame Caroline SIMON-PAWLUK à la fonction de Directrice Générale en remplacement de Monsieur Julien MANNIEZ, Directeur Général depuis la création de la SPL en 2019.

Outre les projets conduits à l'échelle des territoires, la SPL a travaillé en 2024 sur les priorités fixées par le Conseil d'Administration :

- mise en place d'une politique salariale adaptée aux besoins de la SPL et aux réalités du marché du travail,
- poursuite de la structuration interne de la SPL,
- définition de coûts jours pour les années 2025 à 2027.

Ainsi, un important travail a été mené autour de la politique salariale dans l'objectif de mieux fidéliser les salariés et de gagner en attractivité, notamment auprès de profils plus expérimentés. Ce travail s'est articulé autour de la rédaction de fiches emplois permettant de définir avec précision la nature des activités et des responsabilités confiées aux différents métiers de l'Agence. Ces fiches emplois seront ensuite déclinées en fiche de poste pour chacun des salariés. Une nouvelle grille salariale, basée sur la convention collective SYNTEC et mieux corrélée avec le marché de l'emploi local, a également été élaborée. Cette nouvelle grille introduit la possibilité d'une progression au sein de chaque emploi en fonction de l'acquisition de compétences sur le poste. En complément, une nouvelle grille d'ancienneté a été construite visant à mieux fidéliser les salariés sur les premières années, et une prime vie chère a été mise en place pour les salariés rattachés à la Haute Savoie pour tenir du compte du coût de la vie sur le territoire.

En parallèle, 4 accords d'entreprises ont été rédigés dont 2 relatifs au temps de travail permettant un fonctionnement plus en adéquation avec les spécificités des emplois de l'Agence (accord Aménagement du temps de travail sur une période supérieure à la semaine, et accord forfait jours). Un troisième accord sur les congés et un quatrième accord sur les primes et grille de salaires ont également été élaborés afin de mieux cadrer ces sujets.

Ces différents accords permettront à la structure de s'appuyer sur un cadre défini, partagé, adaptés aux spécificités de la SPL.

La négociation de ces accords avec le délégué syndical a débuté en novembre 2024 et s'est poursuivie sur 2025.

L'année 2024 a également vu l'élaboration et l'adoption d'un règlement intérieur unique à l'Agence ainsi que du Document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP), document dans lequel chacun des risques inhérent aux différents sites ont été repérés, répertoriés et des premières mesures ont d'ores et déjà été mises en place pour répondre à certains points identifiés.

Le comité social et économique (CSE), doté de prérogatives étendues compte tenu de la taille de l'entreprise, a été élu en mars 2024 pour une durée de 4 ans. Il s'est réuni à un rythme quasi mensuel sur l'année 2024 compte tenu des nombreux sujets à traiter avec, entre autres, l'adoption de son règlement intérieur.

Durant l'été 2024, la SPL s'est attelée à la définition des coûts jours pour les années 2025, 2026, 2027 - les précédents coûts jours ayant été définis jusqu'en 2024. La SPL a été accompagnée par le cabinet PHYSALIS dans cet exercice. Le Conseil d'Administration de la SPL du 04 Novembre a validé ces nouveaux couts-jour définis selon 5 emplois (chargé d'animation de projet, chargé d'études, service vélo, vélobulle et téléopérateur).

De nouvelles conventions cadres, d'une durée de 3 ans et intégrant ces nouveaux coûts jour, ont ainsi pu être adressées dans la foulée à l'ensemble des actionnaires (sauf Grand Chambéry avec laquelle la SPL a signé un marché).

Par ailleurs, l'Agence a pris possession de nouveaux locaux en 2024 pour répondre à l'accroissement de l'activité et à l'augmentation des effectifs liée :

- location de locaux d'une plus grande superficie à Annecy pour l'antenne de Haute Savoie,
- location d'un local de réparation pour le Service Vélonécyc (Grand Annecy) à St Jorioz,
- mise à disposition de locaux pour le service Proximité sur le SM4CC

Par ailleurs, pour permettre de mener à bien l'ensemble de ces chantiers, la SPL a renforcé ses moyens supports avec le recrutement d'un assistant RH et d'un assistant comptable à l'automne 2024.

En terme d'activité, quelques évènements marquants peuvent ici être mis en lumière :

- Ouverture d'un nouveau service vélo sur le SM4CC et d'un nouveau local pour le service de maintenance Vélonécyc,
- Structuration d'un call center avec la gestion de 4 services désormais,
- Entrée en phase opérationnelle du projet Tim's sur les territoires de Grand Lac, Grand Chambéry et Cœur de Savoie, visant à accompagner la mobilité des publics en difficulté,
- Lancement du projet bus Agile sur le SM4CC avec un service de call center,
- Création d'un outil de réservation du TAD pour Rumilly Terre de Savoie,
- Conduite de la concertation sur le TCSPI du Grand Annecy,
- Premières actions autour de la mobilité événementielle avec la réalisation du plan de transport des JOP dans le cadre du dépôt de la candidature des Alpes françaises, et le plan de transport de la Coupe du Monde du biathlon
- Montée en puissance du Savoir Rouler à Vélo, programme lancé fin 2023 et déployé sur plusieurs territoires accompagnés par la SPL en 2024,
- Poursuite, amplification et déploiement sur de nouveaux territoires des actions de conseil en mobilité, à titre d'exemple :
  - o Le défi des écoliers, initié sur Grand Chambéry, existe désormais sur le territoire de Cœur de Savoie, de Grand Lac, du SMAPS, de Arlysère et bientôt sur le territoire du SM4CC,
  - o L'accompagnement des employeurs a été massifié, revisité avec la mise en place de nouvelles offres, et ouvert sur de nouveaux territoires comme le SM4CC
  - o Accompagnement de nouveaux actionnaires sur le volet aménagements cyclables et gratification covoiturage.

Enfin, la SPL a organisé 1 réunion de cohésion d'équipe le 05 septembre 2024 ainsi que des temps conviviaux comme par exemple autour d'un repas de Noël.

## SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Nous vous rappelons que l'exercice clos le 31 décembre 2024 constitue le sixième exercice social de la SPL dont la durée est de 12 mois. A la clôture de l'exercice, nous avons la satisfaction de compter 17 actionnaires répartis de la manière suivante :

ACTIONNAIRES	Nombres Actions	% du capital	Nombre poste au CA sur un total de 18	Arrondi
Communauté d'Agglomération Grand Chambéry	24 050	58,04	10,45	11
Communauté d'Agglomération Grand Lac	1 850	4,46	0,80	1
Communauté de Communes Cœur de Savoie	1 850	4,46	0,80	1
Communauté d'Agglomération Arlysère	1 850	4,46	0,80	1
Communauté d'Agglomération Grand Annecy	1 850	4,46	0,80	1
Région AURA	1 850	4,46	0,80	1
Syndicat Mixte Avant Pays Savoyard	740	1,79	0,32	2
Syndicat Pays Maurienne	740	1,79	0,32	
Communauté de Communes Rumilly Terre de Savoie	740	1,79	0,32	
Communauté de communes Cluses Arves et Montagnes	740	1,79	0,32	
Communauté de communes Vallée de Chamonix Mont-Blanc	740	1,79	0,32	
Syndicat Mixte des transports de 4 Communautés de Communes à Bonneville	740	1,79	0,32	
Communauté d'agglomération Annemasse – Les Voirons	740	1,79	0,32	
Communauté de Communes du Pays d'Evian Vallée Abondance	740	1,79	0,32	
Communauté de Communes du Pays de Cruseilles	740	1,79	0,32	
Communauté de Communes de Fier et Usse	740	1,79	0,32	
Communauté de Communes du Genevois	740	1,79	0,32	
	<b>41 440</b>	<b>100</b>		

Pas de mouvement d'actions.

## EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Préparation du Marché liant Grand Chambéry à la SPL en vue de sa signature fin juin 2025 pour une durée de 5 ans.

## *ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT*

Eu égard à l'article L 232-1 du Code de commerce, nous vous informons que l'Agence Ecomobilité Savoie Mont Blanc n'a pas effectué d'activités de recherche et de développement au cours de l'année écoulée.

EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

La variation porte sur les exercices 2024 par rapport à 2023

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation économique	Pourcentage de variation absolue
Chiffre d'Affaires H.T.	2 919 898 €	3 625 824 €	4 964 608 €	1 338 784 €	36.92 %
Subventions d'Exploitation, reprise sur Provisions, Transfert de Charges, autres produits	76 241 €	44 305 €	110 110 €	65 805 €	148.52 %
Charges d'Exploitation	2 916 952 €	3 483 751 €	4 903 897 €	1 420 146. €	40.76 %
Résultat d'Exploitation	79 137 €	186 378 €	170 820 €	- 15 558 €	- 135.51 %
Résultat Financier	-737€	-3 384 €	- 3 891	-507 €	
Résultat Exceptionnel	- 8 616 €	- 5 435 €	- 31 411 €	- 25 976 €	
Impôts sur les bénéfices	18 134 €	45 952 €	31 898 €	-14 054 €	- 30.58 %
Résultat net	51 699 €	131 606 €	103 620 €	- 27 986 €	- 21.26 %

## Compte de Résultat Détaillé :

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Produits d'exploitation (1)</b>		
Ventes de marchandises	3 372	2 188
Production vendue (biens)		
Production vendue (services)	4 961 236	3 623 635
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 964 608</b>	<b>3 625 824</b>
Subventions d'exploitation	95 418	28 190
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	13 901	15 664
Autres produits	791	451
<b>Total I</b>	<b>5 074 718</b>	<b>3 670 128</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>		
Achats de marchandises		
Variations de stock		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	85 257	67 000
Variations de stock		
Autres achats et charges externes (a)	1 390 566	767 012
Impôts, taxes et versements assimilés	82 079	68 944
Salaires et traitements	2 537 307	1 940 326
Charges sociales	748 737	587 558
Dotations aux amortissements et dépréciations :		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	52 338	42 997
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		
- Pour risques et charges : dotations aux provisions		5 013
Autres charges	7 612	4 901
<b>Total II</b>	<b>4 903 897</b>	<b>3 483 751</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>170 820</b>	<b>186 378</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>		
<b>Produits financiers</b>		
De participation (3)		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)		
Autres intérêts et produits assimilés (3)		
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total V</b>		
<b>Charges financières</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées (4)	3 891	3 384
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total VI</b>	<b>3 891</b>	<b>3 384</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-IV)</b>	<b>-3 891</b>	<b>-3 384</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	18 946	
Sur opérations en capital	6 401	
Reprises sur provisions et dépréciation et transferts de charges		
<b>Total VII</b>	<b>25 347</b>	

<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	2 705	3 186
Sur opérations en capital	8 531	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	45 523	2 250
<b>Total VIII</b>	<b>56 758</b>	<b>5 435</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>		
	<b>-31 411</b>	<b>-5 435</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
	31 898	45 952
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>5 100 064</b>	<b>3 670 128</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>4 996 445</b>	<b>3 538 522</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>103 620</b>	<b>131 606</b>

### Analyse du compte de Résultat :

En 2024, la SPL affiche, une nouvelle fois, une croissance importante puisque son chiffre d'affaires, d'un montant de 4 964 608 €, est en progression de 36,9 % par rapport à 2023, avec un résultat positif à hauteur de 103 620€. Ce résultat représente 2,08 % du chiffre d'affaires, ce qui est un taux recommandé pour une structure comme la SPL, permettant ainsi de sécuriser l'avenir, garantir des ressources financières pour faire face aux imprévus, aux investissements nécessaires ou aux baisses d'activité.

La courbe des charges de d'exploitation suit la même ascension que le chiffre d'affaires puisqu'elle progresse de 40,8 %. Les points ci-après détaillent les évolutions principales de ces charges d'exploitation.

- L'augmentation du chiffre d'affaires, lié à l'augmentation de l'activité, s'est traduite par une augmentation des charges de personnels (+30%). Les charges de personnels représentent le poste le plus important au sein des charges d'exploitation (67%).

La SPL a en effet dû recourir à des embauches pour répondre à cet accroissement d'activité. L'effectif global moyen de la SPL au 31 décembre 2024 était de 75,66 ETP alors qu'il n'était que de 66,45 en 2023 et 57,77 en 2022, à la même date.

A titre d'exemple, le call center est passé de 1 à 4 salariés permanents sur l'année 2024. L'ouverture d'un nouveau service vélo sur le territoire du SM4CC a nécessité plusieurs recrutements. Par ailleurs, le développement des services vélos et l'accroissement de leur activité, a nécessité de renforcer les équipes lors des périodes hautes. La SPL a également renforcé ses moyens supports comme évoqué plus haut.

La SPL a fait également le choix de verser à l'ensemble des salariés une prime de partage de la valeur et une prime de bilan visant à récompenser l'investissement du personnel tout au long de l'année et compensant le fait que la nouvelle politique salariale n'ait pas pu être mise en place en 2024 du fait de la conduite des négociations notamment. Il convient également de noter que le montant de la prime de rupture conventionnelle du directeur précédent a été portée par cet exercice comptable bien que son départ ait été acté en 2023.

- La sous-traitance est en augmentation par rapport à 2023. Cela tient à l'augmentation des missions qui ont nécessité le recours à des prestataires disposant de compétences spécifiques non présentes au sein de la SPL, mobilisés via les accords cadre dont s'est doté la SPL. L'augmentation s'explique également par le fait que la SPL s'est adjoint les services de prestataires spécialisés dans le cadre des chantiers de structuration interne menés (Cabinet d'avocat en droit social pour la rédaction des accords d'entreprise et les élections du CSE, Physalis pour la révision des couts jour, Adaltys pour les questions de droit des entreprises, etc).
- Les frais de Loyers et de Charges Locatives : ce poste a progressé de 61,5 %, soit +62 526€. L'Agence a, en effet, intégré des locaux plus grands pour les personnels d'Annecy, et donc d'un loyer plus conséquent. Des frais exceptionnels de déménagement ont également été engagés dans ce cadre. Par ailleurs, pour développer son atelier vélo pour le service Vélonécyc du Grand Annecy, il a été nécessaire de louer un garage supplémentaire où il est possible d'assurer la maintenance des vélos (lieu non assimilé à un établissement secondaire donc non soumis à la Contribution Foncière des Entreprises). A noter que pour l'exploitation des Services Vélos, la SPL bénéficie d'une mise à disposition gratuite des locaux dans le cadre de conventions de mises à disposition, et que Grand Chambéry met gratuitement à la disposition de l'Agence les locaux à la Digue où est stockée une partie de la flotte de vélos.
- La dépense de fluides (eau, gaz, électricité) demeure stable. A noter que l'Agence envisage d'installer à l'échelle des 2 Agences des ampoules LED pour générer des économies d'énergie et veiller à une consommation raisonnée. La stabilité, malgré les nouveaux locaux occupés par l'Agence, s'explique notamment par le fait que le Site situé Alsace-Lorraine a réduit également sa consommation, le rez de chaussée n'étant plus qu'occupé irrégulièrement.
- Les frais de déplacement ont progressé dans la même proportion que sur l'exercice précédent (+17,5% soit 14 711€). Cette augmentation s'explique par l'augmentation de l'activité, répartie sur de nombreux territoires d'intervention. En effet, bien que l'Agence privilégie les transports alternatifs à la voiture individuelle et amplifie le recours à la visioconférence, la voiture demeure indispensable pour certains déplacements. L'Agence s'adresse alors à Citiz, service de voitures partagées (à noter que la charge est comptabilisée TTC, les dispositions fiscales ne permettant pas de récupérer la TVA déductible).
- Les charges liées aux consommables des différents services vélo sont en progression de 28% du fait de l'augmentation des services vélos, de l'accroissement de l'activité et du nombre de locations, et donc du nombre de pièces nécessaires à la maintenance des vélos.
- La prime d'assurance a également progressé de 14% du fait de l'augmentation du nombre de salariés, des matériels et des locaux.

La Maïf avec laquelle la SPL travaille depuis sa création accompagne la structure en prenant en compte la nature de ses interventions et les publics qui en sont destinataires.

Par ailleurs la structure assure également son activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage.

- Le poste entretien et réparation enregistre une progression de 19% (soit 14 711€) qui s'explique également par l'augmentation des sites pour lesquels il convient de contractualiser autant de fois que de nécessaire des contrats de maintenance et de ménage.
- Le poste «Personnel Extérieur » affiche en revanche un net recul -51.59 %, l'Agence s'étant dotée en interne de personnels pour combler les carences dans le domaine des fonctions supports.
- Une dotation aux amortissement exceptionnelle de 45 522,72 €, dont le poids devait porter encore sur 2 exercices supplémentaires, a été incrémentée entièrement sur l'exercice 2024. Elle portait sur les travaux réalisés dans les précédents locaux de l'Agence et qui, du fait de leur restitution, entraîne l'enregistrement du solde de la dépense dans sa totalité.
- A noter que la SPL a pu bénéficier d'une subvention de fonctionnement de la part de CEE pour un montant de 90 818 € (programme TIM's) et de 4 500 € dans le cadre des politiques de la Ville d'Albertville et d'Aix les Bains.
- Les recettes, outre celles évoquées ci-dessus, se composent également des recettes de locations conservées par la SPL pour les services vélos de Grand Chambéry et de Grand Lac et du SM4CC dans les conditions prévues dans les conventions d'exploitation.

Le résultat net affiché par l'Agence est de 103 619.89. Il est en diminution baisse par rapport à 2023, mais aurait été plus important sans les charges exceptionnelles constituées par la dotation à l'amortissement exceptionnelle et le montant de la rupture conventionnelle comme évoqués ci-dessus.

Au 31 décembre 2024, le total du bilan de la Société s'élève à 2 381 284 €. Ce bilan fait apparaître au 31 décembre 2024, 645 878 € de capitaux propres. Pour rappel, ce montant garantit la solvabilité de la SPL.

Il mentionne également un total de dettes de 1 712 418 € correspondant en grande partie aux charges sociales et à la TVA collectée à reverser mais aussi à 128 768 € de produits constatés d'avance. Les produits constatés d'avance sont des projets non encore réalisés, reportés en 2025 mais dont l'engagement a été inscrit en 2024 par les EPCI.

ACTIF	N	N-1
Actif immobilisé	138 555	151 800
Actif circulant inclus les disponibilités (trésorerie)	2 170 960	1 426 449
Comptes de régularisation = charges constatées d'avance	71 769	31 547
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 381 284</b>	<b>1 609 79</b>

PASSIF	N	N-1
Capitaux propres	645 878	542 259
dont résultat de l'exercice	103 620	131 606
Provisions pour risques et charges	22 987	31 115
Dettes financières	740	740
Dettes fournisseurs	321 730	155 391
Autres Dettes	1 261 180	696 070
Comptes de régularisation = produits constatés d'avance	128 768	184 221
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 381 284</b>	<b>1 609 796</b>

A

A noter que l'Agence dispose toujours avec le Crédit Coopératif d'une ligne de crédit qu'elle peut solliciter si sa trésorerie présente une défaillance ; ce dispositif lui permettant d'être à l'aise en fin de mois lors du versement des rémunérations.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 27 juin 2025. Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

#### *PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT*

Il est proposé d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 103 620 € de la manière suivante :

- Au poste « Réserve Légale » : 444 €
- Au poste « Autre Réserves » : 103 176 €
- Distributions antérieures de dividendes : aucune.

#### *DEPENSES SOMPTUAIRES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT*

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code des impôts, il vous est précisé que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal.

#### *INFORMATIONS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX*

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1, al. 3 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-après la liste de chacun des mandataires sociaux de la Société.

- Madame Caroline SIMON PAWLUK nommée au Conseil d'Administration du 29 janvier 2024.

## CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, les rapports du Commissaire aux Comptes seront tenus à la disposition des actionnaires avant le déroulement de l'Assemblée Générale selon les délais légaux.

Par ailleurs, la liste et l'objet des conventions courantes conclues à des conditions normales qui, en raison de leur objet ou de leurs implications financières sont significatives pour les parties, ont été communiqués aux Administrateurs et au Commissaire aux Comptes.

## SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS ET DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le mandat du Commissaire aux comptes n'arrive pas à expiration. Voici la liste des Membres du Conseil d'Administration désignés par les Conseils Communautaires de chacun des actionnaires.

Liste des Membres du Conseil d'Administration :

Nom CT ou groupement de CT	Répartition	Représentants	
CA Grand Chambéry	Actionnaires Principaux	HALLEY	James
		BERTHOUD	Luc
		TICHKIEWITCH	Serge
		WOLFF	Corine
		THIEFFENAT	Alain
		BERTHOMIER	Christian
		CARACO	Alain
		BOIX-NEVEU	Arthur
		DUNOD	Isabelle
		GIORDA	Chantal
		REGAIRAZ	Damien
CA Grand Lac		Florian MAITRE	
CC Cœur de Savoie		Franck VILLAND	
CA Arlysère		Jean-François BRUGNON	
CA Grand Annecy		Didier SARDA	
Région AURA		Alexandra TURNAR	
Syndicat Mixte Avant Pays Savoyard	Actionnaires de l'Assemblée Spéciale représentés par 2 Membres au Conseil d'Administration	Guy DUMOLLARD	
Syndicat Pays Maurienne		Laure PION	
CC Rumilly Terre de Savoie		Roland LOMBARD	
CC Cluses Arve et Montagnes		Chantal VANNSON	
CC de la vallée de Chamonix MB		Philippe CHARLOT FLORENTIN	
CC du Pays de Cruseilles		Charlotte BOETTNER (Titulaire) / Philippe CLERJON (Suppléant)	
CC du Genevois		Julien BOUCHET	
CC Annemasse-Les Voirons		Pauline PLANAT	
CCFier et Usses		Pierre AGERON	
Syndicat Mixte des 4 CC de		Stéphane VALLI Titulaire / Laurent FAVRE Suppléant	
CC Pays d'Evian Vallée d'Abondance		Jacques BURNET Titulaire / Nadine WENDLING Suppléante	

La société est composée de : 17 actionnaires, 18 postes d'administrateurs dont 11 sièges à Grand Chambéry. 2 sièges sont octroyés à l'Assemblée Spéciale

### *REGLEMENT INTERIEUR*

Il est applicable depuis le 28 juin 2021.

### *VIE SOCIALE DE LA SOCIETE*

La SPL a réuni :

1 fois son Assemblée Générale Ordinaire le 27 juin 2024

1 fois son Assemblée Spéciale le 26 juin 2024

3 fois son Conseil d'Administration le 29 janvier, le 26 juin et le 04 novembre 2024

La SPL a réuni fois son Conseil de Développement, le 27 mai 2024 et 09 septembre 2024.

**ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2024**

**- Grand Chambéry :**

<b>Opération</b>	<b>Montant</b>
Marché «Conseil en Mobilité et Exploitation Services »	1 231 540.65€
Marché Schéma Directeur des Bauges	12 100.00 €
Marché SRAV	20 000 €
Gratification	8 889.09
ADAL et BSP	3 103.33

**- Grand Annecy :**

<b>Opération</b>	<b>Montant</b>
Amgts Cyclables Collège Alby sur Chéran Devis 2022-13	25 886.00 €
Aménagements Cyclables Collège de Croisy Devis 2022-14	32 420 €
Aménagements Collège St Jorioz Devis 2022-15	62 682.00 €
Politique Cyclable du Territoire Devis 2023-02	12 220.00 €
Aménagements du Collège de Poisy Devis 2023-23	23 518.50 €
Aménagements Collège de Croisy Devis 2023-24	4 438.00 €
Etude de Faisabilité Liaison Cyclable Chapeiry Devis 2023-25	4 240.00 €
Faisabilité Liaison Cyclable Chavanod Devis 2023-26	2 650.00 €
Liaison Cyclable Croisy et Villy Devis 2023-27	5 300.00 €
Etude de Faisabilité Commune de Poisy Devis 2023-28	4 240.00 €
Liaison Cyclable Moutti Alby sur Chéran Devis 2023-29	3445.00 €
Etude AMO Ajoncs Devis 2023-32	7 741.25 €
Arrêts de Bus du lot Vignières Pommeraies Devis 2023-33	9 757.50 €
Desserte Cyclable du Lycée d'Iséta de Poisy Devis 2023-34	12 585.00 €
Dispositif d'Aide à l'Achat Matériel Cyclable Devis 2024-01	65 818.00 €

<i>Opération</i>	<i>Montant</i>
Gestion et Dispositif des Transports Scolaires Devis 2024-02	71 843.33 €
Conception et Outils de Communication Devis 2024-03	233 600 €
Service Vélonécy Devis 2024-04	12 765 €
Etude Terminus Angon sur Talloires Montmin Devis 2024-05	8 700.00 €
Plans de Mobilité Devis 2024-06	12 421.73 €
Plans de Mobilité des Employeurs Devis 2024-07	143 680.80 €
Organisation du Défi des Ecoliers Devis 2024-08	109 769.00 €
Service Vélonécy Devis 2024-09	96 396.00 €
Campagne des Usages du Parking Gare de Pringy Devis 2024-11	5 670.00 €
Concertation Préalable TCSPi Devis 2024-12	11 640.00 €
Arrêts de Bus du Lots Glaisins Epagny Devis 2024-13	11 945.00 €
Accompagnement Opérationnel TCSPi Devis 2024-14	45 808.00 €
AMO Voie Verte Chavanod Devis 2024-15	14 934.85
AMO Voie Verte Alby – St Félix Devis 2024-16	35 567.00 €
Relevés Amiante Arrêts de Bus Sibra Devis 2024-17	16 990.60 €
AMO Technique TCSPi Devis 2024-19	10 185.00 €
Relevés Topo Collège Alby sur Chéran – Arrêts Sibra Devis 2024-20	2 145.60 €
Relevés Topo Cptaires Collège de Groisy Devis 2024-21	2 029.40 €
AMO Voie Verte Poisy – Parc Espace Devis 2024-22	29 049.00 €
Liaison Cyclable Centre Bourg Groisy-Vily Devis 2024-23	36 473.03 €
Challenge Covoiturage Devis 2024-24	6 771.00 €
Chapeiry RD 38 Devis 2024-25	18 654.00 €

Opérations	Montant
Amngts Cyclables Moutty – Alby sur Chéran Devis 2024-26	9 727.80 €
AMO Jalonnement Devis 2024-27	6 111.00 €
Etudes Capacitaires Voie Verte Chavanod Devis 2024-28	25 766.00 €
Coordination du Programme Savoir Rouler à Vélo Devis 2024-31	10 252.00 €
Etudes Capacitaires Voie Verte Poisy Valparc Devis 2024-34	7 280.80 €

*Cœur de Savoie :*

Opérations	Montant
Exploitation de la Vélostation Cœur de Savoie Devis 2024-01	46 701 €
On Covoiture Devis 2024-02	32 956 €
Mobilité Scolaire Devis 2024-03	19 072.00 €
Gratification Covoiturage	8 889.09 €
Mobilité Solidaire Devis 2024-04	7573.99 €

*Grand Lac :*

Opérations	Montant
Exploitation Vélodéa Devis 2024-01	114 817.00 €
Conseil en Mobilité Devis 2024-02	256 193.77 €
Liaison Cyclable entre la Biolle et Véloroute des 5 Lacs Devis 2024-03	4 074.00 €
Gratification Covoiturage	8 889.09 €
Axe 3 Accompagnement Publi Scolaire Devis 2024-01	10 198.00 €

*Rumilly Terre de Savoie :*

Opérations	Montant
Exploitation Jy Vélo	114 248.00 €
Marché Schéma de Covoiturage	20 094.00 €

Opérations	Montant
Dispositif de Réservation du TAD Devis 2024-01	4 458.00 €

*Cluses Arves et Montagne :*

Opérations	Montant
AMO Politique Cyclable Devis 2023-03	2 915.00 €
Exploitation Arvi Vélo Devis 2024-01	33 795.00 €
Partenariat Radio Mt Blanc Devis 2024-02	1 000.00 €
Rédaction Marché Ski Bus Devis 2024-03	582.00 €

*Syndicat des Pays de Maurienne :*

Opérations	Montant
Incitation au Covoiturage Devis 2023-02	1 000 €
Etude de Mobilité Lyon Turin Devis 2023-03	11 944.96 €
Marché Directeur Cyclables	38 010.00 €

*Vallée Chamonix Mont Blanc :*

Opérations	Montant
Animation et Communication Covoiturage Devis 2024-01	29 629.83 €
Expertise à Disposition des Lauréats Devis 2024-02	23 280.00

*Genevois :*

Opérations	Montant
Schéma Directeur Cyclable Devis 2023-05	18 190.00 €
Schéma Directeur Cyclable Archamps Devis 2024-01	11 950.00 €
Fête d'Archamps Devis 2024-02	376.00

*Avant Pays Savoyard :*

Opérations	Montant
Aménagements Equipements Arrêts Devis 2023-02	8 904.00 €
Gestion du Projet Covoiturage Devis 2023-03	9 777.20 €
Etude Aménagement Cyclable Devis 2023-04	15 395.00 €
Prêts de Vélos Devis 2024-01	16 572.50 €
Communication Animation Devis 2024-02	24 741.00 €
Animation Mobilité Territoire Devis 2024-03	6 799.00 €
Sécurisation Hameau des Bottières Devis 2024-04	14 702.27 €
Etude TAD Yenne Devis 2024-05	3 544.80 €
Formation Aménagements Cyclables Devis 2024-06	3 783.00

*Fier et Usse :*

Opérations	Montant
Etudes Site Propre Devis 2022-02	13 645.00 €
Etude de Jalonnement Cyclable Devis 2023-01	1 107.04 €
AMO sur la Politique de Mobilité Devis 2023-03	3 300.00 €
AMO Réalisation Voie Verte Lovagny Devis 2024-01	9 453.30

*Annemasse les Voirons :*

Opérations	Montant
Réalisation du Guide des Aménagements Devis 2022-01	5 520.00 €
Etude de Faisabilité Machilly St Cerges Devis 2022-02	10 050.00 €
Liaison Machilly-St Cergues TF Devis 2023-01	10 134.04
Etude Cptaire Machilly Devis 2023-02	19 530.00 €
Etude Amgts Ville la Grand Devis 2024-01	18 042.00 €

Opérations	Montant
Finalisation Schéma Directeur Devis 2024-02	11 640.00

*Pays de Cruseilles :*

Opérations	Montant
Prédiagnostic du PDM Devis 2023-01	8 575.00
Accompagnement Plan de Mobilité Simplifié Devis 2024-01	25 899.00 €
Etude MOE Villy le Pelloux et Allonzier Devis 2024-02	26 186.40 €
Etude MOE Pont de la Caille Devis 2024-03	12 148.00 €
Etude MOE Cuvat Devis 2024-04	11 241.60 €

*Pays d'Abondance :*

Opérations	Montant
Réalisation du Schéma Directeur des Modes Actifs Devis 2023-01	39 066.00 €

*Arlysère :*

Opérations	Montant
AMI Environnement Santé Devis 2021-09	16 090.50 €
Support de Sensibilisation A Vélo Devis 2022-02	5 049.60 €
Etudes Aménagements Cyclables Devis 2022-04	13 440.00 €
Avenir Montagne Covoiturage Devis 2022-05	67 779.86 €
Mobilité Scolaire Cycles SRAV Devis 2023-03	87 196.40 €
Campagne de Communication Devis 2023-05	2 375.00 €
Etude de Faisabilité Covoiturage Scolaire Devis 2023-09	1 662.50 €
Communication et Promotion Devis 2024-02	7 710.00 €
Mobilé Solidaire Devis 2024-04	30 827.00 €

Opérations	Montant
Animations Mobilité Grand Public Devos 2024-06	10 604.00 €
Montage de la Maison de la Mobilité Devis 2024-08	5 140.00 €
Animation Sensibilité Mobilité Active Devis 2024-09	1 504.00 €
Diagnostic Navettes Framatome Devis 2024-10	10 185.00 €
Franchissement Cyclable du Mirantin Devis 2024-11	3 453.00 €

**AURA :**

Opérations	Montant
Schéma Directeur des Aménagements Cyclables Devis 2023-03	9 459.50 €
Gestion et Animation d'Incitation au Covoiturage Devis 2023-07	20 980.00 €
AMO Section Sud Devis 2023-07 Bis	1926.00
AMO Vélo Route des 5 Lacs Section Centrale Devis 2023-08	7 480.00 €
Etude du Plan Transport JOP Devis 2024-01	23 745.00 €
Animation Bi-Départementale Challenge Mobilité Devis 2024-01 Bis	27 354.00 €
Assistance MO pour l'Evolution du Plan Transport des JO 2030 2024-03	12 230.62 €
Mise en Oeuvre d'un Dispositif TS pour 5 Communes de Hte Savoie Devis 2024-04	25 302.00 €
Schéma Directeur AC CC Source du Lac Devis 2024-05	9 312.00.00 €
Actualisation du Bilan des Lignes Cars Scolaires de Hte Savoie Devis 2024-06	8 148.00 €
Etude Opportunité Conformité des Arrêts de Cas Commune de Saxel Devis 2024-07	4 656.00 €
Etude Préfiguration Service TAD CC Sce du Lac Devis 2024-08	20 661.00 €

Opérations	Montant
Etude de préfiguration d'un service de TAD de la CC des Montagnes du Giffre Devis 2024-09	18 624.00 €
AMO Exploitation des 4 Gares Routières Devis 2024-10	4 656.00 €
Etude Opportunité Axe Annecy/Albertville Devis 2024-11	35 425.50 €
Expertise Mobilité Positive 2035 Devis 2024-12	6 111.00 €
Prestation Acpt Travaux Gare d'Annecy Devis 2024-13	4 266.06
Bilan Convention Accomp. Départements Ain, Savoie et Hte Savoie Devis 2024-14	11 160.00 €
AMO Plan de Transport des Championnats du Monde de Biathlon Devis 2024-15	24 264.00 €
AT 73 Gare de Bourg Saint Maurice Devis 2024-16	3 783.00 €

*SM4CC :*

Opérations	Montant
Etude TAD Devis 2023-03	12 012.00 €
Exploitation Proxivélo Devis 2024-01	20 958.00 €
Communication Proxivélo Devis 2024-03	16 770.00 €
Eduer de Jalonnement Cyclable CCFG Devis 2024-04	34 920.00 €

	01/01/2023 au 31/12/2023 12 mois	01/01/2024 au 31/12/2024 12 mois	Variation (montant)	Variation (%)
<b>PRODUITS</b>				
Marché Grand Chambéry	1 018 858,60	1 275 633,07	256 774,47	25.20
Marché Grand Annecy	779 185,68	1 251 748,00	472 562,32	60.65
Marché Coeur de Savoie	106 633,20	115 192,08	8 558,88	8.03
Marché Grand Lac	482 291,44	409 439,86	- 72 851,88	- 15.11
Marché AURA	180 241,50	315 891,28	135 649,78	75.76
Marché Rumilly Terre de Savoie	109 005,00	138 800,00	29 795,00	27.33
Marché Cluses Arves et Montagne	87 540,00	38 292,00	- 49 248,00	- 56.26
Marché Arlysère	269 968,52	262 853,46	- 7 115,06	- 2.64
Marché SPM	27 966,42	58 454,96	30 488,54	109.02
Marché du Genevois	64 805,95	30 880,55	- 33 925,40	- 52.35
Marché APS	41 041,25	103 823,77	62 782,52	152.97
Marché du Syndicat Mixte des 4 CC	66 037,50	322 800,40	256 762,52	388.81
Marché Fier et Usse	59 066,88	27 504,54	- 31 562,34	- 53.43
Marché Annemasse les Voirons	16 827,00	74 916,04	58 089,04	345.21
Marché Vallée de Chamonix Mt Blanc	0	52 909,83		
Marché Pays de Cruseilles	17 150,00	93 325,00	76 175,00	444.17
Marché Pays d'Abondance	0	39 066,00		

## PERSPECTIVES-ORIENTATIONS STRATEGIQUES

### Plan de charge 2025 :

Les marchés en portefeuille au début de l'année 2025 et les différents plannings prévisionnels des projets garantissent une activité de 6 664 000 €

### Prévisions :

Le budget prévisionnel 2025 prend en compte, côté produits, les opérations en cours de finalisation et celles pour lesquelles la SPL a été sollicitée. La dynamique est à nouveau positive en 2025, et ce malgré les économies budgétaires imposées par l'Etat, signe que la mobilité durable est toujours une priorité des actionnaires et que ces derniers font confiance à la SPL pour les accompagner dans leur mise en œuvre.

Par prudence, il convient que la structure poursuive sa stabilité financière en confortant ses capitaux permanents et ainsi soit prête à affronter les éventuelles réductions budgétaires à venir, ainsi que l'activité de l'année 2026, qui sera certainement en baisse du fait des élections municipales.

### Perspectives

En 2025, l'activité de l'Agence va donc continuer à croître avec un chiffre d'affaires prévisionnel en progression. L'Agence s'attachera à continuer à apporter la meilleure qualité de service possible à ses actionnaires.

A noter qu'à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2025, un nouveau marché liant Grand Chambéry et la SPL sera contractualisé, sur une durée de 5 ans. Ces engagements sur le long terme permettent à la SPL de piloter sereinement sa croissance et de mieux gérer ses plans de charge et sa masse salariale.

La SPL poursuivra donc en 2025 sa structuration interne avec la mise en place des chantiers suivants notamment :

- Mise en place d'un outil de gestion de projet pour mieux piloter les projets et les plans de charge,
- Réflexion autour de l'évolution de l'outil de gestion comptable pour aller vers un outil plus intégré,
- Externalisation de la paye,
- Travaux de mise en place d'une comptabilité analytique,
- Mise en place d'un plan de formation et de développement des compétences,
- Travaux d'élaboration d'un projet stratégique de la SPL au second semestre 2025.

Le Président,  
Alain CARACO

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Caraco', written in a cursive style. The signature is positioned above a horizontal line that extends to the right.